



**CRESS Corsica**

Chambre Régionale de  
l'Économie Sociale et  
Solidaire Corse

**FOCUS** N°9  
JUILLET  
2017



# LA SILVER ÉCONOMIE DANS L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE



---

# A SILVER ECUNUMÌA IN L'ECUNUMÌA SUCIALI È SULIDARIA



## ÉDITORIAL

### "La vieillesse est une idée neuve"...

Pastiche de la phrase prononcée par Saint-Just sous la Révolution française "Le bonheur en Europe est une idée neuve", cette maxime provocatrice de Régis Debray dans "Le plan vermeil" (2004) révèle en fait la prise de conscience extrêmement lente de l'enjeu démographique que constitue le vieillissement de la population.

À titre d'exemple, j'ai le souvenir d'un numéro de février 2010 de la revue Sciences humaines: "Les grands défis de la société pour 2010" où rien ne figurait sur la vieillesse. La question des âges et des générations ne semblait pas se situer comme un grand défi par une revue qui est pourtant le reflet d'une certaine sociologie française...

Les enjeux liés au vieillissement pourtant sont considérables et multiples. L'un des premiers est l'accompagnement de la fin de vie. Il devient problématique par le nombre de personnes âgées, par l'investissement qu'il représente, mais également pour la dignité dans le maintien en vie des personnes de grand âge, dans la mesure où cela pose des problèmes de dépendance, et notamment physique. Régis Debray – pour le réciter - dit d'ailleurs à ce sujet "rien pour le cadavre, tout pour le moribond".

Autre interrogation, l'adaptation des personnes âgées dans une société au mouvement de plus en plus précipité.

Au moment où l'Humanité sera la plus vieille de toute son Histoire, il semble qu'elle refuse sa part à la vieillesse et accélère la cadence de la modernisation. Inadaptation des aménagements urbains, accès aux services, mobilité, sophistication des appareils électroniques... Il existe pourtant un décalage entre une société qui promeut des valeurs de rapidité, d'exigences de

vitesse et de réactivité, et une population qui tout en s'adaptant de mieux en mieux, finit par être exclue de la vie quotidienne.

C'est à ce titre que les entreprises sociales et solidaires interviennent et doivent développer leur capacité d'innovation sociale en Corse: favoriser un maintien des personnes à domicile, notamment en milieu rural, développer des services de livraisons, accueillir les personnes dépendantes, maintenir une population active par des sports adaptés, mais aussi, proposer des prestations d'utilité sociale aux communes par exemple pour les SIAE<sup>1</sup> dans l'aménagement urbain afin de garantir une meilleure accessibilité, développer le lien social intergénérationnel dans les associations, soutenir la transmission des savoir-faire et des traditions, une culture, une langue... le vieillissement se ressent peut-être avant tout dans l'insertion sociale des individus, et l'ESS représente aussi un formidable levier pour combattre ces effets négatifs.

Mettant à profit un départ à la retraite précoce au regard de leur santé et de leur dynamisme, nombre de seniors ont pu trouver dans le cadre de l'action associative, le réceptacle idéal pour assumer une nouvelle forme de travail, plus ludique et bénévole, qui les valorisent pleinement.

Le vieillissement de la population peut alors être vu comme une opportunité et non plus une menace: en générant de nouvelles activités qui répondent aux besoins non ou mal satisfaits, tout en intégrant les personnes âgées dans leur projet de développement, les entreprises sociales et solidaires peuvent mettre en lumière le premier de leur fondement: placer l'humain au centre du projet économique.

Yannick Léger

Délégué Général de la CRESS CORSICA

## 1

## QU'EST-CE QUE LA SILVER ECONOMIE CHÌ HÈ A SILVER ECUNUMÌA ?

### L'innovation sociale

consiste à élaborer des réponses à des besoins sociaux nouveaux ou mal satisfaits dans les conditions actuelles du marché et des politiques sociales, en impliquant la participation et la coopération des acteurs concernés. L'innovation concerne aussi bien le produit ou service que le mode d'organisation et de distribution.

### L'innuvazioni sociali

consisti à elaburà risposti à bisogni sociali novi o mal suddesfi in i cundizioni attuali di u marcatu è di i pulitichi sociali, cumpurtendu a partecipazioni è a cuperazioni di l'attori cuncirnati. L'innuvazioni riguarda u pruduttu o u serviziu quant'è u modu d'organizazioni è di distribuzioni.

La Silver économie, l'économie dite des "cheveux argentés" comprend l'ensemble des activités dédiées à l'avancée en âge de nos sociétés. Elle n'est pas un "marché" mais une "économie" transversale qui trouve des déclinaisons dans de nombreux marchés, pour ne pas dire tous les marchés. Le vieillissement de la population impacte tous les secteurs: loisirs, transports, alimentation, sécurité, santé, domicile, habitat collectif, assurance, sport, ... Tous ces marchés doivent s'adapter ou se décliner sur des segments liés au vieillissement de la population et au bien-vieillir. Ainsi, cette économie rassemble toute la diversité des biens et services qui favorisent l'état de santé, l'autonomie et la qualité de vie des personnes âgées. Elle constitue une opportunité, une source d'innovation et une promesse de croissance et d'emplois pour les années à venir.

La population française vit désormais plus longtemps et en meilleure santé que nos aînés, invitant à bâtir une nouvelle vision du futur dans laquelle la vieillesse ne sera pas un handicap social ni un facteur d'exclusion.

En avril 2013 le gouvernement a lancé la filière Silver économie. Dans ce contrat de filière national, le vieillissement est considéré et décliné principalement en deux volets:

- L'accompagnement sanitaire et social des personnes âgées: les établissements spécialisés et le secteur des services à la personne
- Le développement de technologies au service du vieillissement: le développement de la domotique permettant d'équiper les lieux de vie des séniors pour faciliter leur autonomie.

De par leur rôle historique dans l'action sociale, leur finalité sociale et solidaire et leur capacité à innover et expérimenter, les acteurs de l'économie sociale et solidaire (ESS), ont toute leur place pour participer à l'émergence de la Silver économie et ce, dans tous les secteurs d'activités. L'implication des acteurs de l'ESS est indispensable pour l'association de ce développement économique et d'utilité sociale avec l'intégration de la dimension humaine.

## 2

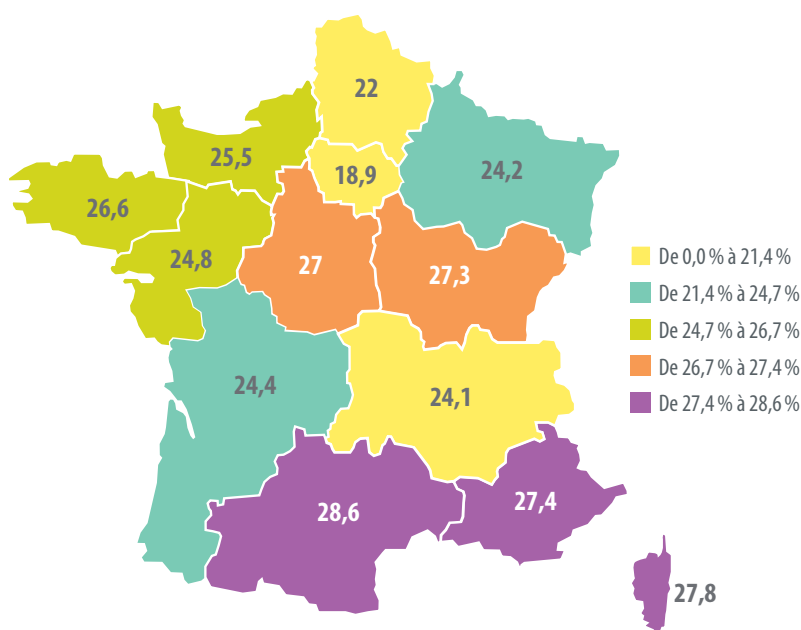
## DONNÉES SOCIO-DÉMOGRAPHIQUES

## DATI SUCIO ECUNOMICHI

Le vieillissement de la population est un défi sociétal bien identifié en France et plus largement partout dans le Monde. Ce vieillissement de la population résultant à la fois d'une baisse de la fécondité, de l'allongement de l'espérance de vie et du passage aux âges avancés des baby-boomers nés entre 1946 et le début des années 70.

### PART DES PERSONNES ÂGÉES DE 60 ANS ET PLUS DANS LES TERRITOIRES PARTI DI I PARSONI DI 60 ANNI È PIÙ SICONDU IND' I TERRITORI

#### PART DES PERSONNES ÂGÉES DE 60 ANS ET PLUS PAR RÉGION



SOURCE INSEE, ESTIMATION DE LA POPULATION AU 1ER JANVIER 2014 - TRAITEMENT CORSISTAT

Près de 90 000  
personnes âgées de  
plus de 60 ans en  
Corse

Les régions françaises sont toutes concernées par le vieillissement de leur population, mais à des degrés différents. Le sud de la France est plus marqué. Ainsi, d'après l'estimation la plus récente, au 1er janvier 2014, c'est l'Occitanie qui recensait la part la plus élevée de seniors, soit 28,6%, suivie de la Corse, 27,8%, et de la région Provence-Alpes-Côte d'Azur, 27,4%.

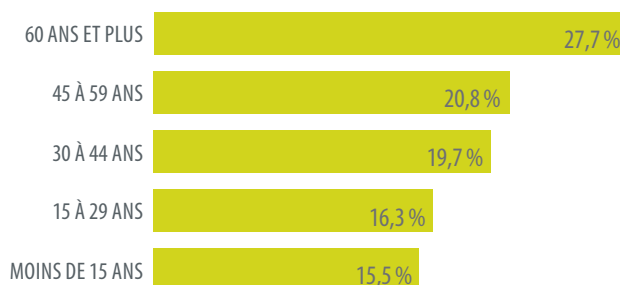
La Corse recense près de 90000 personnes âgées de plus de 60 ans, soit un écart de + 3,4 points avec l'ensemble de la France métropolitaine. Lors du recensement de 2008, la part de cette classe d'âge sur l'île, était de 2 points inférieure (-11 000).

#### POPULATION PAR TRANCHE D'ÂGES EN CORSE POPOLAZIONE SECONDU L'ETÀ IN CORSICA

AGE	EN VOLUME
75 ans et plus	33 446
60 à 74 ans	55 391
45 à 59 ans	66 535
30 à 44 ans	63 220
15 à 29 ans	52 131
Moins de 15 ans	49 487
<b>Ensemble</b>	<b>320 210</b>

SOURCE : INSEE, RECENSEMENT DE LA POPULATION 2013  
TRAITEMENT CORSISTAT

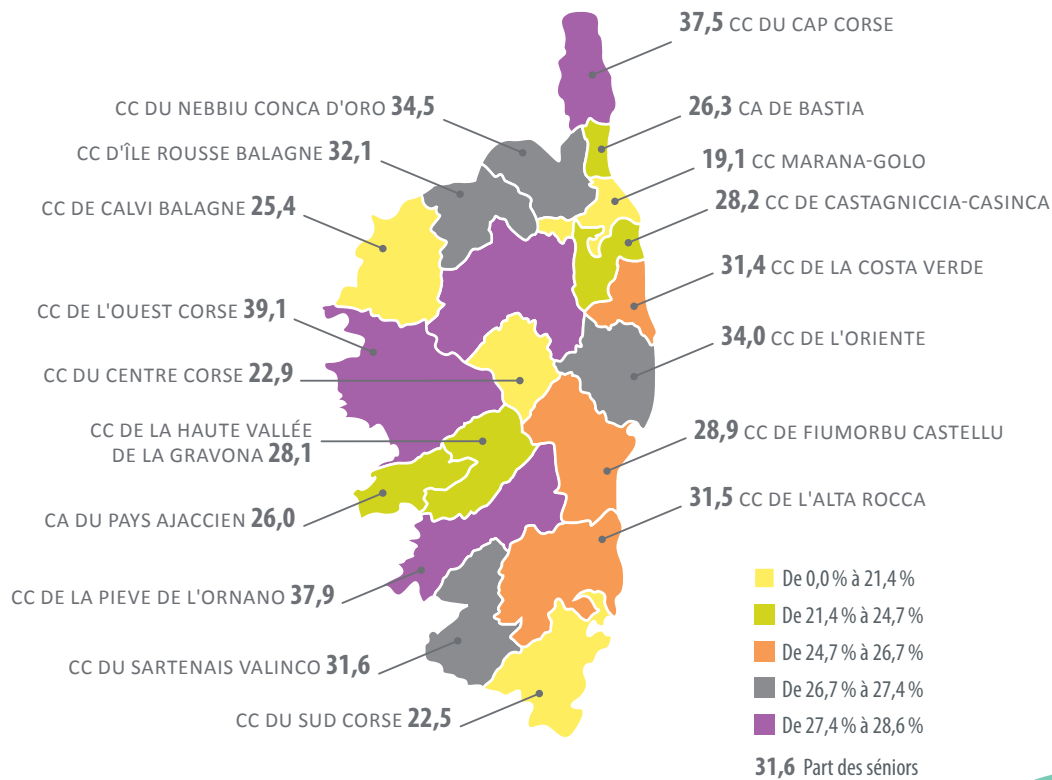
#### PART DE LA POPULATION PAR TRANCHE D'ÂGES EN CORSE PARTI DI A POPOLAZIONE SECONDU L'ETÀ IN CORSICA



SOURCE : INSEE, RECENSEMENT DE LA POPULATION 2013 - TRAITEMENT CORSISTAT

La population corse est nettement marquée par le vieillissement. La part des seniors, est quasi le double plus élevée que celle des moins de 15 ans.

## PART DES PERSONNES ÂGÉES DE 60 ANS ET PLUS PAR COMMUNAUTÉ DE COMMUNES PARTI DI I PARSONI DI 60 ANNI È PIÙ SECONDU I RUGHJONU



xxxxxx

Alors que 40% des seniors vivent au sein des deux communautés d'agglomérations (la CAB et la CAPA) leur poids démographique est plus marqué dans les communautés de communes rurales et les espaces de faible densité: l'Ouest Corse (39,1%), la Pieve d'Ornano (37,9%), le Cap Corse (37,5%) et les Quatre Territoires (35,8%). Ces localités éloignées des grands pôles urbains se caractérisent par des temps d'accès plus longs aux équipements. C'est d'autant plus problématique pour les seniors qui ont une mobilité potentiellement réduite du fait de leur âge et/ou leur état de santé.

60% des seniors  
insulaires vivent en  
zone rurale

### PROJECTION DE LA POPULATION : LA CORSE RÉGION LA PLUS ÂGÉE DE FRANCE PRUIZZIONI DI A PUPULAZIONI : A CORSICA RUGHJONU U PIÙ IN ANNI DI FRANCIA

L'Insee, dans sa dernière projection de la population<sup>2</sup>, prévoit une augmentation de 20% de la population Corse à l'horizon 2050, elle compterait 385 500 habitants.

L'institut anticipe un vieillissement marqué de la société insulaire. En effet, la part des 60 ans et plus s'élèverait à 41% de la population, dont le nombre totaliserait à 155000 personnes, soit une hausse de 13 points entre 2013 et 2050. Aussi, l'espérance de vie augmenterait de 7,7 ans pour les femmes pour atteindre 89,4 ans et de 4,9 ans pour les hommes pour s'établir

à 86,6 ans. Le nombre des centenaires avoisinerait les 1500 personnes, alors qu'il n'était "que" de 124 lors du recensement de 2013.

La Corse se trouve dès lors engagée dans un important mouvement démographique dont il faut anticiper les mutations et les effets. La forte augmentation de cette population dans les années à venir, associée à la hausse de l'espérance de vie, présente un risque majeur d'augmentation des problèmes liés à la dépendance.

## UNE PRÉCARITÉ ÉCONOMIQUE IMPORTANTE CHEZ LES SÉNIORS UNA PRECARIETÀ ECUNÒMICA MAIORI IND'È I SENIOR

La Corse se caractérise par le plus important taux de pauvreté<sup>3</sup> de toutes les régions métropolitaines, c'est 20,2% des ménages<sup>4</sup> insulaires qui sont concernés. Cette paupérisation touche tout particulièrement les ménages des séniors pour lesquels le taux s'élève à plus d'un tiers: 35,6%.

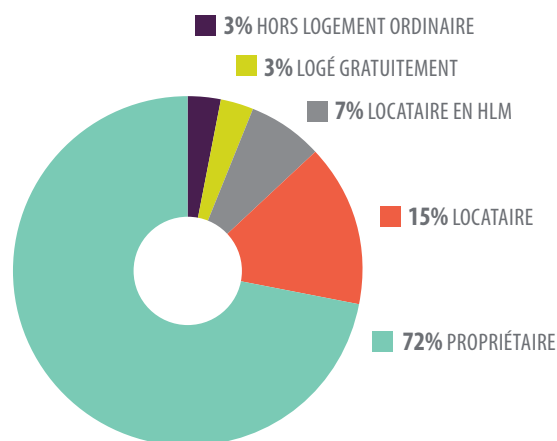
Une situation largement supérieure pour cette classe d'âges aux autres régions de la France métropolitaine, l'Occitanie et PACA arrivant derrière avec 12 points de moins. En Corse, dans certaines zones rurales la pauvreté concerne jusqu'à un ménage de sénior sur deux.

Dans ce contexte, l'essor du marché de la Silver économie ne peut s'affranchir de la démocratisation de l'accès et de développement des services et produits innovants. Le développement de la filière doit ainsi prendre en compte l'ensemble des niveaux de revenus des personnes âgées et adapter la politique de coût, de niveau de prise en charge, d'autant plus dans un contexte de raréfaction des ressources publiques.

Près d'un ménage sénior sur 2 concerné par la pauvreté dans certaines zones rurales

## LES SÉNIORS VIVANT À DOMICILE ET PROPRIÉTAIRES I SENIOR CAMPENDU IND'È EDDI È PRUPIETARII

### STATUT D'OCCUPATION DU LOGEMENT PAR LES SÉNIORS STATUTU D'OCCUPAMENTU DI L'ALLOGHJU DA I SENIOR



Définition Insee "hors logement ordinaire": logement en résidence offrant des services spécifiques (résidences pour personnes âgées, pour étudiants, de tourisme, à vocation sociale, pour personnes handicapées...)

Definizioni Insee "eccettuatu l'alloghju urdinariu": alloghju in residenza uffrendu servizii specifichi (risidenzi da parsoni anziani, da studenti, di turisimu, à vucazioni sociali, da ghjenti handicapata...)

SOURCE: INSEE, RESENSEMENT DE LA POPULATION 2013

Quasiment la totalité des séniors en Corse vivent à domicile, seuls 2 600 personnes de cette classe d'âges, soit 3%, résident dans des logements de type maisons de retraite, maisons spécialisées...

La proportion des 60 ans et plus vivant dans ce type d'hébergements s'accroît avec l'âge.

Ils sont en effet 26,1% entre 60 et 74 ans, 28,8% de 75 à 84 ans et 45,1% à partir de 85 ans.

Ces données traduisent une évidente et majoritaire perte d'autonomie liée à l'âge

et donc la nécessité de vivre dans des structures plus adaptées. Par ailleurs, si le fait de vieillir chez soi peut apparaître comme une bonne chose, il doit également être relativisé. En effet, un tiers des personnes âgées de 75 ans et plus vit seule. Une solitude souvent subie engendrant une véritable exclusion sociale. Ce sujet est devenu un véritable problème de santé publique.

À ce chapitre, il convient également de noter que 72% des séniors vivant à domicile sont propriétaires de leur logement.

L'isolement social touche 1/3 des + de 75 ans

<sup>3</sup> Taux de pauvreté: il correspond à la proportion d'individus dont le niveau de vie est inférieur à 1 005€ pour l'année 2013. Le seuil est de 60% du niveau de vie médian.

<sup>4</sup> Définition Insee: un ménage désigne l'ensemble des occupants d'un même logement sans que ces personnes soient nécessairement unies par des liens de parenté. Un ménage peut être composé d'une seule personne.

## DES BESOINS CROISSANTS MAIS DIFFÉRENTS FACE AU VIEILLISSEMENT I BISOGNI CRISCENTI MA DIFFARENTI DI PETTU À L'INVICHJERA

Les problématiques liées à la Silver économie dépendent des différents profils des séniors.

Trois catégories en corrélation avec le niveau d'autonomie peuvent être distinguées:

- Les séniors actifs: retraités autonomes et indépendants, leur consommation est plus importante que pour les autres catégories de la population.
- Les personnes fragiles: présentent des limitations fonctionnelles et baisse des capacités d'adaptation ou d'anticipation.
- Les personnes dépendantes: en perte d'autonomie,

elles ont le besoin d'être assistées pour les actes essentiels de la vie et surveillées régulièrement.

De ce fait, les solutions doivent s'adapter à chacune de ces trois catégories pour répondre à la fois aux besoins des personnes âgées autonomes et aux spécificités des personnes en situation de dépendance.

Les enjeux pour la population des "actifs" sont en priorité liés à la prévention de la perte d'autonomie, pour les "fragiles" c'est le maintien de leur inclusion sociale et pour les "dépendants" c'est d'apporter des réponses aux besoins des aidants et de garantir collectivement la prise en charge et la dignité des personnes dépendantes<sup>5</sup>.

### 3

## LA PRÉSENCE DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE AUPRÈS DES SÉNIORS A PRIENZA DI L'ECUNUMÌA SUCIALI È SULIDARIA INTORNU À I SENIOR

La loi du 31 juillet 2014, reconnaît l'économie sociale et solidaire comme "un mode d'entreprendre et de développement économique". L'humain est placé au cœur de l'activité économique. Cette économie repose sur la mise en œuvre des valeurs d'utilité sociale, de solidarité de gouvernance démocratique et d'affectation de la richesse produite au maintien et au développement de l'entreprise. L'ESS se montre dynamique et innovante, la diversité des

projets qu'elle entreprend et sa volonté de placer l'humain comme moteur de ses initiatives font d'elle un foyer d'innovations sociales, organisationnelles, d'activités et d'usages. Les entreprises de l'ESS s'ancrent dans les territoires, portent des services de proximité et créent des emplois qui sont non délocalisables. En favorisant les ressources locales par le biais des circuits de proximité, l'ESS soutient la mise en place et le maintien d'activités économiques locales.

## UNE EXISTENCE HISTORIQUE DANS LE SECTEUR DE L'ACTION SOCIALE UN'ESISTENZA STÒRICA IN U CAMPU DI L'AZZIONI SUCIALI

L'économie sociale et solidaire (ESS), est traditionnellement et fortement investie auprès des personnes âgées et proposent des solutions adaptées à leur condition de vie.

Ainsi, l'action sociale est le premier secteur d'activité de l'ESS en Corse, avec 212 établissements répartis dans toute l'île totalisant 490 salariés, soit 54,6% de l'emploi de cette économie.

Ces structures sont solidement ancrées dans les territoires et couvrent quasiment l'ensemble de la Corse<sup>6</sup>. Parmi les établissements de ce secteur 70,2% relèvent de l'ESS et sont sous statut associatif.

Il convient également d'ajouter à ce secteur tout le champ de l'aide à domicile, qui relève presque exclusivement de l'ESS.

La Corse, comptabilise 33 établissements d'accueil pour les séniors qui proposent près de 2150 places. Parmi ces structures d'hébergement pour personnes âgées dépendantes ou non (maisons de retraite, logements, foyers) 45,5% relèvent de l'ESS représentant un tiers

### L'ACTION SOCIALE EN CORSE L'AZZIONI SUCIALI IN CORSICA

	ÉTABLISSEMENTS		EFFECTIFS SALARIÉS	
	NOMBRE	PART	NOMBRE	PART
ESS	212	70,2%	4590	63,3%
HORS ESS	90	29,8%	2625	36,4%
TOTAL SECTEUR	302	100%	7215	100%

SOURCE: INSEE CLAP 2014 - CRESS CORSICA - TRAITEMENT CORSISTAT

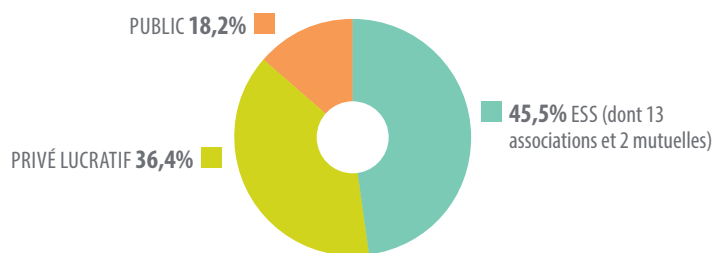
des places disponibles dans l'île. Le secteur public concerne lui 18,2% des établissements pour 16% des places et le privé lucratif 36,3% des établissements, avec des capacités d'accueil plus importantes en moyenne puisqu'ils concentrent la moitié de l'offre.

Parmi cet ensemble d'offres, treize EHPAD (Établissements d'Hébergement pour Personnes Agées Dépendantes) sont gérés par des associations et deux par des mutuelles.

<sup>5</sup> Source: Contrat de filière Silver économie, décembre 2013

<sup>6</sup> Pour aller plus loin voir la publication "Les services à la personnes dans l'ESS en Corse" - Juillet 2014 - CRESS CORSICA - OER

## RÉPARTITION DES 33 ÉTABLISSEMENTS POUR PERSONNES ÂGÉES RIPARTIZIONI DI I 33 STABILIMENTI DA PARSONI ANZIANI



SOURCE : DRESS, RÉPERTOIRE FINESS - TRAITEMENT CORSISTAT

Les mutuelles de santé et les mutuelles d'assurance jouent un rôle primordial dans le mieux vivre et l'accompagnement des personnes âgées par de multiples actions: couverture complémentaire, téléassistance, actions de prévention, aide aux transports, à la mobilité...

A parola à

**Muriel DUME**  
Chargée de mission FEHAP Corse

**Pouvez-vous présenter la FEHAP ?** Pudeti prisintacci a FEHAP ?

La Fédération des Etablissements Hospitaliers et d'Aide à La Personne (FEHAP) est la fédération de référence du secteur Privé Non Lucratif. Elle existe depuis 1936 et a su inscrire son engagement dans le grand projet collectif de solidarité nationale en défendant les valeurs humanistes du partage et du service d'intérêt général. La culture de la FEHAP, c'est la solidarité, qui nous vaut, depuis 80 ans, la reconnaissance des usagers, des familles, des professionnels.

La FEHAP, c'est aussi une capacité à innover (des Trophées de l'innovation sont remis chaque année) afin d'élaborer des propositions de réponses face à l'émergence des nouveaux besoins sanitaires et sociaux et d'anticiper les demandes non satisfaites.

**Quelles sont les actions des adhérents de la FEHAP ?** Qualessi sò l'azzioni di l'adirenti di a FEHAP ?

Le profil des adhérents, est à l'image de ce que doit être un parcours de soins et d'accompagnement: de la ville à l'hôpital, de l'hôpital au domicile, du SSR au médico-social et au champ social de l'enfance et de l'exclusion. Cette diversité fait toute notre spécificité et les compétences transversales permettent d'offrir aux usagers une prise en charge globale et décloisonnée. La FEHAP est un interlocuteur à part, à bien des égards en avance sur les transformations nécessaires de notre organisation sanitaire et médico-sociale.

**Au-delà de la plus-value sociale de vos actions, que représentent économiquement les adhérents de la FEHAP en Corse ?** Aldilà di a sopravaluta sociali di i vostri azzioni, chì riprisintani ecunumicamenti l'adirenti di a FEHAP in Corsica ?

La FEHAP en Corse compte 13 organismes gestionnaires et 17 établissements et services. Cela représente 444 professionnels (en ETP) au service de 681 lits et places d'accueil.

Nos adhérents maillent l'intégralité du territoire insulaire avec 9 établissements et services en Haute-Corse (1 HAD / 1 réseau de cancérologie / 4 EHPAD / 1 DITEP / 1 SAVS / 1 CSAPA) et 8 en Corse du Sud (1 auto dialyse / 1 EHPAD / 1 Accueil de Jour / 1 réseau de santé orientation PA / 1 IEM / 1 FAM / 1 MAS / 1 SAVS)

**Quel regard porte la FEHAP sur les enjeux de la Silver économie tant du point de vue des acteurs (formation, recrutement, prise en charge, évolution des métiers, ...) que du point de vue sociétal pour la Corse ?** Chì sguardu porta a FEHAP nant' à i scummissi di a silver ecunumìa di u puntu di vista di l'attori (furmazioni, ricrutamenti, presa in càrica, evuluzioni di i mistieri, ...) quant'è di u puntu di vista societali pà a Corsica ?

Le Grand Âge et la Silver économie sont deux sujets que la FEHAP connaît bien puisqu'ils sont au cœur de son activité et de ses préoccupations. Le vieillissement de la population concerne toutes les générations et tous les acteurs économiques et publics au niveau local. Nous devons travailler tous ensemble afin de faire de la vieillesse un cheminement de qualité, accompagné, respectant la fragilité de chacun.

La FEHAP défend aussi une vision transversale des politiques publiques sociales et médico-sociales. Au niveau national (source Assises Nationales du Vieillessement - Gazette Santé Social du 10/03/17)

- 1,4 million de personnes âgées de plus de 85 ans aujourd'hui, elles seront 5 millions en 2060

- 1,2 million de personnes âgées dépendantes bénéficient actuellement de l'Allocation Personnelle d'Autonomie (APA), elles seront 2,3 millions en 2060

La Corse est aujourd'hui la région la plus âgée de France et sera la région la plus âgée d'Europe en 2030 et 2040. A cela s'ajoute une précarité des personnes âgées non négligeable.

La Silver économie revêt donc un enjeu considérable sur l'île, qui doit être en capacité de répondre à certaines problématiques telles qu'une meilleure synergie et coordination des acteurs, ou le développement et l'accompagnement des innovations qui pourraient faire reculer la perte d'autonomie.



A parola à

Jean-Pierre  
FABIANI *Président  
de l'Union des  
Mutuelles de Corse  
Santé (UMCS)*

**Pouvez-vous présenter les EHPAD mutualistes de Cauro et Cargèse ?** Pudeti prisintacci l'EHPAD mutualisti di Cavru è Carghjese ?

Les Résidences VALLE LONGA sont les seuls EHPAD mutualistes en Corse. Un 3<sup>ème</sup> établissement dans la région de l'Alta Rocca est en cours d'intégration.

L'établissement de Cauro a ouvert ses portes en 2012. Il offre une capacité de 75 lits. Il dispose d'un Pôle d'Activités et de Soins Adaptés (PASA) et d'un espace "SNOEZELEN" (multi sensoriel) pour les résidents atteints de la maladie d'Alzheimer et/ou maladies apparentées.

Celui de Cargèse a été inauguré en 2016. Le profil des résidents diffère de celui de Cauro; le public accueilli est moins dépendant ou dispose d'une meilleure autonomie. Les personnes souffrant de problèmes cognitifs ou d'Alzheimer avancés sont redirigées vers Cauro. L'établissement a une capacité de 24 lits mais pourra être évolutif avec une extension possible permettant d'offrir à moyen terme jusqu'à 60 hébergements. Le bâtiment de quelques 1 200 m<sup>2</sup>, héberge un pôle de santé pluridisciplinaire offrant une quantité de soins conventionnés aux résidents de l'EHPAD, ainsi qu'à toute la population de la microrégion.

La réalisation d'un tel projet est une formidable réponse à la désertification médicale en milieu rural et permet d'améliorer l'accès aux soins et à la prévention pour les populations locales. L'ouverture d'un 2<sup>ème</sup> EHPAD en zone rurale à Cargèse aura permis en outre de créer bon nombre d'emplois directs et de dynamiser toute la micro-région.

**Quelles sont les particularités d'un établissement mutualiste ?** Qualessi sò i particularità di unu stablimentu mutualista ?

Nos EHPAD mutualistes sont des établissements à but non lucratif. Ils constituent une vraie alternative entre le public et le privé lucratif. Nos tarifs se situent plutôt dans la moyenne basse des structures à but non lucratif, hors public.

En accord avec la loi relative à l'Adaptation de la Société au Vieillessement (ASV), il est important de permettre l'accès aux EHPAD qui demeure difficile en raison du coût financier et de proposer un reste à charge limité pour les résidents.

Car c'est avant tout la dimension humaine qui reste

au cœur de nos préoccupations et de notre engagement: générosité, solidarité et égal accès pour tous à des soins de qualité. La volonté de s'unir afin de s'entraider et de se protéger est la base du mouvement mutualiste, elle est le socle philosophique des valeurs que nous défendons et sur lequel s'appuient les règles de fonctionnement de tous les services de l'UMCS.

Les résidences Valle Longa sont le dernier maillon de notre filière de soins et d'accompagnement mutualiste: "Soigner et accompagner, attentifs jusqu'au bout aux besoins de chacun".

**L'action de l'UMCS dans la Silver s'étend au-delà de la gestion d'EHPAD. Pouvez-vous nous décrire son champ d'action ?** L'azzioni di l'UMCS in a Silver si sparghjì aldilà di a gestioni d'EHPAD. Pudeti descrivaci u so campu d'azzioni ?

Née de la fusion des deux unions mutualistes départementales en juillet 2016, l'UMCS regroupe aujourd'hui 133 mutuelles présentes sur le territoire, soit près de 120 000 adhérents et quelques 200 000 personnes protégées.

L'offre régionale représente un très large panel de services: protection de l'enfance, crèches, service prévention, centres dentaires et optiques, centres de santé polyvalents, des consultations médicales et paramédicales variées - sage-femme, ophtalmologie, orthophonie, diététique, sophrologie-hypnothérapie, psychothérapie et autres spécialités à venir... -

Sans oublier nos services de soins et d'accompagnement à domicile: Service à la Personne (SAP), téléassistance médicale, Soins Infirmiers à Domicile (SSIAD Personnes Âgées, SSIAD Personnes Handicapées) et Hôpital à Domicile.

Elle est la seule structure qui propose une filière complète de prise en charge sanitaire et sociale, à toutes les étapes de la vie, de la pouponnière à la maison de retraite.

Bien sûr, nos EHPAD et nos services de soins à domicile sont au cœur de la Silver économie dans l'accompagnement de la personne âgée mais d'autres services, nos centres dentaires et optiques, nos centres de santé, notre service prévention... jouent un rôle important dans le grand champ d'action de la Silver économie. Avec près de 400 salariés répartis dans plus de 30 services et 20 établissements, l'UMCS se positionne aujourd'hui, après les hôpitaux publics, comme le 2<sup>ème</sup> acteur de santé de toute la région corse.

Quel regard portez-vous sur les enjeux de la Silver économie en tant qu'acteur (formation, recrutement, prise en charge, évolution des métiers, ...) mais également d'un point de vue sociétal pour la Corse ?

Chì sguardu purteti nant'à i scummissi di a silver economia in quant'è attori (formazioni, ricrutamenti, presa in càrica, evuluzioni di i mistieri, ...) ma ancu di un puntu di vista societalì pà a Corsica ?

Le principal enjeu du point de vue sociétal est de répondre aux besoins des personnes âgées, qu'elles soient dépendantes ou pas et l'UMCS doit prendre en compte les nouveaux besoins économiques, technologiques et industriels liés à l'avancée en âge.

Du fait de l'augmentation de l'espérance de vie, l'accompagnement des personnes âgées, nécessite une évolution du nombre d'aïdants professionnels. Il nous faut donc anticiper l'évolution des métiers et des services.

Nous devons adapter nos prises en charge aux nouveaux modèles sociaux. Nos professionnels de soins vont être conduits à jouer un rôle déterminant au niveau économique et social. Ils seront formés sur l'évolution des techniques mais aussi sur l'accompagnement et le "prendre soin" des bénéficiaires dont les besoins et habitudes de vie sont très différents des générations précédentes.

D'autre part, le vieillissement de la population va impacter les dépenses de santé, d'où l'importance d'accorder une place privilégiée à la prévention pour maintenir nos Aïnés dans le meilleur état de santé possible. Des défis d'adaptation aux nouvelles pathologies nous attendent et c'est la réactivité de notre système de santé et une prévention accrue qui permettra d'y répondre et d'anticiper. Enfin, pour poursuivre notre lutte contre la désertification médicale, nous devons réfléchir à la délégation des tâches et mettre en œuvre de nouvelles technologies, notamment la télémédecine, la téléconsultation qui permettront d'assister les personnes âgées dans les régions reculées et actuellement délaissées par les équipements médicaux.

## 4

## POUR CONCLURE INFINE

L'implantation et la contribution de l'ESS dans la Silver économie aujourd'hui en Corse est essentiellement axée sur les secteurs de l'action sociale et du médico-social. Il existe bien entendu des initiatives d'acteurs mutualistes et associatifs sur les secteurs de l'habitat, du sport, de la mobilité, ... mais qui ne sont pas traduits à ce jour d'effets statistiques significatifs. Or, l'enjeu est grand pour le devenir de ses structures et de la Corse que de pouvoir s'appuyer sur un réseau très implanté territorialement, dynamique dans sa capacité de compréhension et d'anticipation des besoins sociaux, et fort dans les possibilités de mises en œuvre de ses compétences.

Les entreprises de l'ESS, actuelles ou en projet, ont la capacité techniques et logistiques de participer très activement au développement de solutions innovantes en proposant des services répondant aux besoins d'une population vieillissante et maintenir un lien social tant intergénérationnel que territorial.

De par ses pratiques, ses valeurs et les statuts juridiques qui la composent – notamment les SCIC<sup>8</sup> – l'ESS peut permettre de rassembler autour d'objectifs communs des acteurs de milieux différents parties prenantes de cette économie. Le statut SCIC permet en effet d'impliquer aussi bien des acteurs publics (collectivités territoriales, hôpitaux, ...) que des acteurs privés (ESS, PME, maisons de retraites, grands groupes spécialisés, ...) au bénéfice d'un projet de territoire et de populations, les bénéficiaires étant d'ailleurs obligatoirement associés à la gouvernance de la structure. C'est, là aussi, un moyen de maintenir et développer une forme de démocratie locale.

Afin d'apporter les réponses adaptées aux besoins des séniors, il est impératif de prendre en compte leur niveau de ressources, le degré d'accessibilité aux équipements, de dépendance et d'autonomie. En conséquence, si les séniors disposent de faibles ressources, le potentiel de développement de la Silver économie peut se trouver vite limité dans l'essor de certaines activités pouvant être considérées comme moins prioritaires, car moins rentables.

L'un des principaux enjeux semble être le maintien des personnes vieillissantes à domicile, qui permettrait d'éviter la surcharge des établissements d'accueil et une optimisation des coûts, à condition toutefois de ne pas négliger le maintien et le développement d'une sphère de sociabilité pour les personnes concernées.

Enfin, le développement d'innovations technologiques (domotique, robotique, services de téléassistance, ...) au service du lien social peut accompagner et permettre un maintien à domicile tout en préservant ce lien social: les technologies au service du vieillissement au profit du mieux vieillir.

<sup>8</sup> Société Coopérative d'Intérêt Collectif: c'est une société qui associe obligatoirement autour d'un projet des acteurs salariés, des acteurs bénéficiaires (clients, usagers, riverains, ...) et des contributeurs (associations, collectivités, sociétés, bénévoles, ...) pour produire des biens ou des services d'intérêt collectif au profit d'un territoire ou d'une filière d'activités.

L'Assemblée de Corse, par l'adoption en décembre 2016 du Schéma Régional de Développement Économique, d'Innovation et d'Internationalisation (SRDE2I), a réaffirmé son soutien à l'ESS notamment par une volonté de renforcement de la visibilité institutionnelle de la CRESS Corsica et son rôle de coordinateur au côté de l'Agence de Développement Économique de la Corse (ADEC), de l'écosystème "ESS – Santé – Silver économie".

Cet écosystème de la santé et de la Silver économie sera soutenu dans des actions en faveur du développement du thermalisme et l'implantation de projets innovants et technologiques pour l'émergence d'activités répondant au vieillissement et à la dépendance des populations âgées.

# M

## MÉTHODOLOGIE

### LA MISSION D'OBSERVATION DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE EN CORSE

Le SRDE2I de Corse et la politique de soutien à l'ESS mise en œuvre par la CTC et l'ADEC reconnaissent à la CRESS Corsica la mission "d'observation, d'étude et d'ingénierie" de l'ESS en Corse afin "de produire des indicateurs quantitatifs et qualitatifs, de les diffuser et de proposer des diagnostics aux décideurs publics".

C'est dans ce contexte et dans la nécessité de centraliser, mutualiser et d'organiser les données statistiques, qualitatives et prospectives en région Corse, et dans leur rôle complémentaires de représentativité et de plateforme technique, que la CRESS Corsica et l'ADEC ont souhaité s'associer pour conduire la mission d'observation de l'économie sociale et solidaire (ESS) en Corse.

Ainsi, la CRESS Corsica et Corsica Statistica portent conjointement l'Observatoire Régional de l'Économie Sociale et Solidaire en Corse.

### LE RÉSEAU DES OBSERVATOIRES DE L'ESS

La mission d'observation régionale de l'ESS en Corse fait partie du dispositif de mesure et d'observation de l'ESS en France et dans les régions, réseau de compétences et d'expertise mis en place par les CRESS et le CNCRES. Lieux de convergences et de mutualisation des travaux sur l'ESS, les Observatoires de l'ESS s'appuient sur une méthodologie homogène, scientifique et cohérente entre les territoires, afin d'assurer leurs fonctions d'étude, de veille et d'aide à la décision et de prospective.



Maison du Parc Technologique,  
ZA d'Erbajolo  
20600 Bastia  
Tél : 04 95 50 91 32  
[www.adec.corsica](http://www.adec.corsica)  
[helene.maestracci@adec.corsica](mailto:helene.maestracci@adec.corsica)



Lot 3F, route du Vazzino  
Le Ricanto  
20090 AJACCIO  
Tél : 09 60 17 01 40  
[www.cress.corsica](http://www.cress.corsica)  
[contact@cress.corsica](mailto:contact@cress.corsica)